



**TÉCNICO+**  
FORMAÇÃO AVANÇADA

Curso Especialização

# Gestão de Empresas de Engenharia

As deficiências de gestão operacional que caracterizam uma boa parte das empresas nacionais necessitam, para as ultrapassar, de uma abordagem diferente da tradicional. Por outro lado, os responsáveis pela gestão, por terem, muitas vezes, formações específicas noutras áreas, podem ter uma sensibilidade reduzida para as características duma gestão eficiente e inovadora. **Este curso visa a perceção da empresa/organização em contextos variados (do operacional ao estratégico)**, tais como: a facilitação da inovação e dinamização do empreendedorismo; a eficiência organizacional; a sustentabilidade e a internacionalização. São ainda referidos temas relacionados com a facilitação de *startups*, revisão de projetos, aquisições e fusões, o recurso a *Business Angels* e a aprendizagem e utilização do *Balanced Scorecard*.

O Curso de Especialização em Gestão de Empresas está inserido no Programa de Especialização em Gestão e Engenharia como módulo opcional.

## OBJETIVOS

- Abrir uma nova visão para melhorar a gestão de empresas
- Aprendizagem e utilização do *Balanced Scorecard*, como ferramenta de gestão
- Entender como atuar nos diversos contextos de gestão organizacional e no desenvolvimento da sua carreira profissional
- Perceção da empresa/organização em contextos variados (do operacional ao estratégico)
- Facilitação da inovação e dinamização do empreendedorismo

## DESTINATÁRIOS

Curso destinado a todos os profissionais licenciados que queiram aprofundar ou aperfeiçoar os temas do curso nas diversas áreas da gestão de empresas.



Carga Horária Presencial  
de 28h



Campus Alameda



980€



2,5 ECTS

## COORDENAÇÃO



### **Mónica Oliveira | IST**

Professora Associada e membro da equipa de investigação do Centro de Estudos de Gestão do IST. Os seus interesses de investigação incidem no desenvolvimento de modelos e técnicas de apoio à decisão clínica, à gestão de serviços de saúde e à política de saúde. Tem aplicado estes modelos em organizações públicas e privadas em múltiplos contextos reais e participado ativamente em projetos internacionais de saúde. É membro editorial de várias revistas científicas da área, e tem estado envolvida em conselhos consultivos do Ministério da Saúde. Licenciada em Economia pela Universidade do Porto, tem mestrado e doutoramento em Investigação Operacional pela London School of Economics and Political Science.



### **Joaquim Evaristo da Silva**

Mais de 35 anos de experiência em áreas diversificadas de gestão de empresas e engenharia com especial ênfase na Direção e Gestão de Projetos multidisciplinares. Dirigiu diversas empresas internacionais de projetos e consultoria em Portugal, tendo sido o principal responsável pela criação de uma equipa multidisciplinar internacional destinada à conceção, projeto e construção do novo Aeroporto de Lisboa. Foi Chefe da Divisão de Aeroportos na *Engecorps* Engenharia e esteve envolvido na direção e gestão dos principais projetos e obras de engenharia em Portugal, destacando-se a Rede de Alta Velocidade para a RAVE, a Travessia Ferroviária Norte-Sul na Ponte 25 de Abril, o Metro do Porto, o Estádio Alvalade XXI, entre outros.

## PLANO DE ESTUDOS

### **1. Introdução**

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Empresas de Engenharia: gestão e comportamento

### **2. Balanced Scorecard**

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Apresentação geral e potencialidades na gestão

### **3. Balanced Scorecard**

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Empresas/Instituições de Consultoria e de Serviços

### **4. Balanced Scorecard**

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Empresas/Instituições com foco na construção

## 5. Business Plans - Novos Conceitos

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Inovação
- Empreendedorismo
- Eficiência Organizativa
- Sustentabilidade
- Internacionalização
- *Start-ups*
- *Business Angels*
- Aceleradores

## 6. Gestão de Recursos Humanos

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- *Coaching*, motivação, mudanças de atitude e articulação com o BSC

## 7. Liderança, Gestão de Reuniões e Comunicação

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Líderes, liderança, conceitos e estilos
- Reuniões de avaliação
- Desempenho e conceitos
- Tipos de comunicação

## 8. Gestão Radical e Negociação

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Características da gestão radical e resultados.
- Negociação investigativa e *Mergers and Aquisitions*

## 9. Qualidade e Resumo Final

Eng. Joaquim Evaristo da Silva

- Sistemas de gestão da qualidade
- Revisão de projetos e *value engineering*

## AVALIAÇÃO

O formando pode optar por fazer este curso nos formatos seguintes (o custo é o mesmo para qualquer um dos formatos):

**Curso de Formação:** sem avaliação e sem atribuição de créditos ECTS, requerendo apenas 85% de presenças. No final, o formando receberá um *Certificado de Curso de Formação*.

**Curso de Especialização:** com avaliação e atribuição de créditos ECTS. No final, o formando receberá um *Diploma de Curso de Especialização*.

A avaliação é contínua, com peso de 100%, através de exercícios regulares durante as aulas.

VAMOS COMEÇAR UM PROJECTO JUNTOS?

**Fale connosco!**



**Técnico+**

+351 218 417 010 / [Info@tecnicomais.pt](mailto:Info@tecnicomais.pt)