



TÉCNICO+
FORMAÇÃO AVANÇADA

Curso de Especialização

Agile Leadership

AGILE

Um dos principais desafios das organizações ágeis, que se adaptam rapidamente a mudanças, é o alinhamento e conhecimento dos líderes de equipas na organização, gestão e medição das novas maneiras de trabalhar de forma ágil. **O Curso de Especialização em Agile Leadership, que inclui a certificação IPMA Agile Leadership, apresenta como um líder pode agir num contexto em constante mudança**, onde as organizações se precisam de adaptar com rapidez, focando três áreas de competência: Perspetivas, Pessoas e Práticas.

Este curso é oferecido em modo misto, com vídeos e sessões ao vivo, ao longo de quatro semanas, durante o qual os participantes vão aprender os principais conceitos através da frequência do MOOC AgileX do Técnico, intercalado com sessões ao vivo uma vez por semana, via Zoom. O MOOC inclui dezenas de vídeos sobre os principais conceitos de *Agile Leadership*. As sessões ao vivo serão utilizadas para reforçar os conceitos principais, esclarecer dúvidas dos participantes, discutir casos de estudo, conhecer exemplos de aplicação prática com especialistas, e trocar conhecimentos e experiências entre os participantes.

OBJETIVOS

- Entender como a agilidade pode ajudar no aumento da performance das organizações e como quantificar essas melhorias, através de ferramentas de medição concretas;
- Perceber como funcionam as equipas ágeis e como as liderar;
- Preparar os vários participantes para o exame *Agile Leadership* da IPMA (*Internacional Project Management Association*) e/ou obter a certificação Agile Leadership

DESTINATÁRIOS

Curso destinado a líderes ágeis, atuais e futuros, de todas as áreas, que queiram aprofundar conhecimentos na área do *Agile Leadership*.



Sessões ao Vivo
de 16h



Online + Live Sessions



800€



1,5 ECTS

COORDENAÇÃO



Miguel Mira da Silva | IST

Professor Associado com Agregação de Sistemas de Informação no Técnico e coordenador do Mestrado em Informação e Sistemas Empresariais (MISE), é, também, responsável pela unidade de investigação "Transformação Digital" no INOV INESC Inovação. Tem uma larga experiência profissional, tendo criado 5 empresas e estado envolvido no desenvolvimento de diversos novos negócios, para além de ter liderado inúmeros projetos científicos, tanto europeus como nacionais. É Doutorado em Informática pela Universidade de Glasgow, e tem um mestrado em gestão (Sloan Fellowship) pela London Business School.



Margarida Gonçalves | APOGEP

Gerente da empresa Quasinfalível, opera na área de consultoria em engenharia de *software*, essencialmente tendo em vista a certificação em referenciais como o CMMI e as normas ISO. A sua área de especialidade é a Gestão de Projetos – tradicionais e ágeis e é Presidente da Comissão Nacional de Certificação da APOGEP, tendo participado na escrita do ICB4 e do ICB4CCT.

FORMADORES



Rita Marques | IST

Investigadora no INOV INESC Inovação e aluna de doutoramento em Engenharia Informática e Computadores no Instituto Superior Técnico. A sua tese consiste na aplicação de técnicas de gamification para motivar os profissionais a adotar os métodos e processos de desenvolvimento de software, como o Scrum. Tem uma Licenciatura e um Mestrado em Engenharia Informática e Computadores pelo Instituto Superior Técnico.



Raphael Albino | FEA, Universidade S. Paulo, Brasil

Investigador e aluno de doutoramento na Faculdade de Economia e Administração da Universidade de São Paulo. Tem um Bacharel em Sistemas de Informação pela Universidade Estadual Paulista e um Mestrado em Administração de Empresas pela Universidade de São Paulo.

PLANO DE ESTUDOS

Sessão de Abertura

- Breve sessão de boas-vindas e apresentação do curso.

Tópico I (30/out a 6/nov)

Prof. Miguel Mira da Silva, Margarida Gonçalves,
Rita Marques e Raphael Albino

- IPMA
- APOGEP
- Agile
- Reference Guide
- Practice 1: Design
- Practice 2: Business goals, requirements, and value
- Practice 3: Scope
- Practice 4: Time

Tópico II (7/nov a 13/nov)

Prof. Miguel Mira da Silva, Margarida Gonçalves,
Rita Marques e Raphael Albino

- Practice 5: Organisation and information
- Practice 6: Quality
- Practice 7: Finances
- Practice 8: Resources
- Practice 9: Procurement
- Practice 10: Plan, adapt, and control
- Practice 11: Risk and opportunity
- Practice 12: Stakeholders
- Practice 13: Change and transformation
- Practice 14: Select and balance

Tópico III (14/nov a 20/nov)

Prof. Miguel Mira da Silva, Margarida Gonçalves,
Rita Marques e Raphael Albino

- *People 1: Self-reflection and self-management*
- *People 2: Personal integrity and reliability*
- *People 3: Personal communication*
- *People 4: Relations and engagement*
- *People 5: Leadership*
- *People 6: Teamwork*
- *People 7: Conflict and crisis*
- *People 8: Resourcefulness*
- *People 9: Negotiation*
- *People 10: Results orientation*

Tópico IV (21/nov a 27/nov)

Prof. Miguel Mira da Silva, Margarida Gonçalves,
Rita Marques e Raphael Albino

- *Perspective 1: Strategy*
- *Perspective 2: Governance, structures, and processes*
- *Perspective 3: Compliance, standards and regulations*
- *Perspective 4: Power and interest*
- *Perspective 5: Culture and Values*
- *How to get certified*

ESTATÍSTICAS



92% senior executives said they believe organizational agility is critical to business success.

Achieving Greater Agility, Forbes Insights, 2017



The results for all projects show that **agile projects enjoy a 60% greater chance of success than non-agile projects.**

Standish Group 2018 CHAOS Report



The **time-to-market** factor for organizations using agile approaches **improves on average by 18 to 20 percent.**

Agile Practice: The Competitive Advantage for a Digital Age, Harvard Business Review, 2015



Agile teams often cite **leadership** and **culture** as the **greatest barriers** to the successful scaling of Agile.

The Agile C-Suite, Harvard Business Review, May-June 2020

AVALIAÇÃO

O formando pode optar por fazer este curso nos seguintes formatos (o custo é o mesmo para qualquer um dos formatos):

Curso de Formação: sem avaliação e sem atribuição de créditos ECTS, requerendo 85% de presenças. No final, o formando receberá um *Certificado de Curso de Formação*.

Curso de Especialização: com avaliação e atribuição de créditos ECTS. No final, o formando receberá um Diploma de Curso de Especialização e a Certificação IPMA Agile Leadership.

A avaliação consiste na realização de 4 testes de avaliação (cada um 10% da nota final) no final de cada semana e na realização do exame de certificação *IPMA Agile Leadership* (60% da nota final). As condições de aprovação são ter nota superior a 9,5 em todas as avaliações.

VAMOS COMEÇAR UM PROJECTO JUNTOS?

Fale connosco!



Técnico+

+351 218 417 010 / Info@tecnicomais.pt