



TÉCNICO+
FORMAÇÃO AVANÇADA

Curso Especialização

Gestão da Cadeia de Abastecimento

A Gestão da Cadeia de Abastecimento é uma área essencial para qualquer engenheiro cujas funções recaiam sobre parte ou totalidade da cadeia de abastecimento de uma empresa ou organização. A gestão adequada da Cadeia de Abastecimento permite ganhos a nível financeiro para a organização e seus colaboradores, sinergias, partilha de risco e resultados *win-win* para todas as entidades envolvidas na cadeia de abastecimento. Este curso permite que os formandos possam, no final, compreender o conceito de Cadeia de abastecimento, a sua gestão e a implicação que uma decisão tem sobre a cadeia.

O Curso de Especialização em *Supply Chain Management* - Gestão da Cadeia de Abastecimento está inserido no Programa de Especialização em Gestão e Engenharia como módulo opcional.

OBJETIVOS

- Compreender em que consiste a gestão da cadeia de abastecimento (*Supply Chain Management*) de uma forma integrada
- Caracterizar as diversas funções dentro destes sistemas, desde o nível estratégico, passando pelo tático finalizando no nível operacional
- Explorar métodos e técnicas, procurando fornecer a capacidade de análise, crítica e resolução de problemas na área
- Estabelecer a ligação entre os conceitos teóricos e casos reais – promovendo a discussão de casos de estudo e a utilização de ferramentas adequadas para simulação do comportamento das cadeias de abastecimento

DESTINATÁRIOS

Curso destinado a todos os profissionais licenciados da área de Engenharia ou Gestão e a todos aqueles que queiram aprofundar ou aperfeiçoar os temas na área da Cadeia de Abastecimento e Operações.



Carga Horária
Presencial de 28h



19 janeiro a
16 fevereiro 2021



Campus Alameda



3ª e 5ªfeira, 18h30/21h30



900€



2,5 ECTS

COORDENAÇÃO



Ana Póvoa | IST

Professora Catedrática em Engenharia e Gestão – Operações e Logística no Instituto Superior Técnico e Doutorada em Engenharia pelo *Imperial College of Science Technology and Medicine*. É coordenadora da Licenciatura e do Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial do IST, desenvolvendo investigações na área da Gestão de Operações e da Cadeia de Abastecimento. Como exemplo de empresas com quem tem colaborado tem-se a The Navigator, Autoeuropa, Jerónimo Martins, Greenyard Logistics, ETSA, Corticeira Amorim, Companhia Logística de Combustíveis, entre outras.

FORMADORES



Susana Relvas | IST

Professora Associada do Departamento de Engenharia e Gestão do Instituto Superior Técnico. É doutorada pelo Instituto Superior Técnico em Engenharia e Gestão Industrial e desenvolve investigação nas áreas de Logística, Gestão de Operações e Gestão de Cadeias de Abastecimento, com utilização aplicada de Investigação Operacional em sectores como Retalho, Operações Logísticas, Logística e Indústria 4.0 ou Cadeia de Abastecimento do Petróleo. Possui várias publicações em revistas científicas internacionais, experiência alargada em orientação de doutoramentos e mestrados e desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais com universidades e empresas. Empresas e Organizações com quem tem colaborado: TAP, Sonae MC, Worten, Luís Simões, Galp, PRIO, Companhia Logística de Combustíveis, Deloitte, Autoeuropa, Zero Desperdício, Blocks Technology.

PLANO DE ESTUDOS

1. Gestão Estratégica da Cadeia de Abastecimento

Prof. Ana Póvoa

19 janeiro – 3^ªfeira, 18h30/21h30

- Introdução ao tema de Gestão da Cadeia de Abastecimento
- Definições e Principais Estratégias

2. O Valor da Informação e a Integração da Cadeia de Abastecimento

Prof. Ana Póvoa

21 janeiro – 5^ªfeira, 18h30/21h30

- Compreender o valor da informação: o efeito chicote, principais causas e como reduzir o seu efeito
- Entender o que são sistemas *push*, *pull* e *push-pull* e suas principais características

3. Gestão de Contratos e Gestão de Stocks

Prof. Ana Póvoa

26 janeiro – 3^ªfeira, 18h30/21h30

- Aprender as principais variáveis e decisões a definir num contrato de abastecimento e a influência que têm nos custos

4. Beer Game

Prof. Ana Póvoa

28 janeiro – 5^ªfeira, 18h30/21h30

- Objetivo de vivenciar o efeito chicote numa cadeia de abastecimento e o valor da informação

5. As Alianças Estratégicas na Cadeia de Abastecimento

Prof. Ana Póvoa

2 fevereiro – 3^ªfeira, 18h30/21h30

- Compreender o que é uma aliança estratégica; Os três grandes tipos de alianças:
 - 3PLs
 - Parcerias fornecedores-retalhistas
 - Integração da distribuição
- Compreender as características das parcerias e exemplos de parcerias específicas.

6. Estratégias de Procurement e de Outsourcing

Prof. Susana Relvas

4 fevereiro – 5^ªfeira, 18h30/21h30

- Compreender a decisão de efetuar *outsourcing* e principais funções envolvidas
- Entender o que é o *procurement*, diferença entre *procurement* e compras e principais métodos de decisão

7. Internacionalização e Gestão de Risco

Prof. Ana Póvoa

9 fevereiro – 3^ªfeira, 18h30/21h30

- Perceber como é que uma cadeia de abastecimento pode tornar-se internacional
- Contexto de globalização
- Gestão de risco na cadeia

8. Desafios da Cadeia de Abastecimento

Prof. Ana Póvoa

11 fevereiro – 5^ªfeira, 18h30/21h30

- Conhecer o contexto atual das cadeias de abastecimento e as principais tendências e como abordar a sua gestão
- Análise de casos atuais

Teste Final

Prof. Susana Relvas

16 fevereiro – 3^ªfeira, 18h30/21h30

- Avaliar os conteúdos lecionados neste módulo

AVALIAÇÃO

O formando pode optar por fazer este curso nos formatos seguintes (o custo é o mesmo para qualquer um dos formatos):

Curso de Formação: sem avaliação e sem atribuição de créditos ECTS, requerendo 85% de presenças. No final, o formando receberá um *Certificado de Curso de Formação*.

Curso de Especialização: com avaliação e atribuição de créditos ECTS. No final, o formando receberá um *Diploma de Curso de Especialização*.

A avaliação consiste no seguinte:

- Caso de Estudo (30%): Serão facultados em momentos diferentes dois casos de estudo (envio prévio por e-mail). Na aula serão apresentados e discutidos os casos entre os participantes. A avaliação poderá ser individual ou em grupo, dependendo do número de alunos.
- Quizzes em Aula (10%): Realização de *quizzes* em aula sobre a matéria teórica lecionada
- Teste (60%): No final do curso será feito um teste de avaliação de conhecimentos, utilizando o formato de escolha múltipla.

VAMOS COMEÇAR UM PROJECTO JUNTOS?

Fale connosco!



Técnico+

+351 218 417 010 / Info@tecnicomais.pt